



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

APPEL PUBLIC A CONTRIBUTION

21^{èmes} Journées annuelles des juristes de banque et établissement financier

Abidjan du 05 au 07 novembre 2024

1. Le Contexte

Créée en 2000 à Dakar sous l'impulsion du Club des dirigeants de banque et établissement financier d'Afrique, l'Association africaine des juristes de banque et établissement financier (AJBEF) organise tous les ans des journées de formation et de réflexion sur les thématiques bancaires et juridiques. Au-delà du cadre d'échanges et de perfectionnement des juristes de banque, l'AJBEF souhaite agir activement aux côtés des instances décisionnaires des pays de l'Afrique en vue d'assainir davantage l'environnement juridique dans lequel opèrent les banques et établissements financiers sur le continent.

Après Conakry où les journées se sont tenues avec succès du 14 au 16 novembre 2023, la prochaine édition se tiendra du 04 au 07 novembre 2024 à Abidjan. Le comité scientifique, désireux de fédérer davantage de compétences tant externes que internes, opte pour une nouvelle formule en lançant un appel public à contribution.

2. Les Objectifs

L'objectif premier des journées annuelles est d'assurer la formation continue des juristes de banque du continent africain. C'est également l'occasion d'initier les personnels bancaires non-juristes au droit.

La finalité ultime de l'AJBEF est de contribuer à la rentabilité et la pérennité des institutions bancaires pour servir l'économie africaine.



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

Ainsi, à travers l'organisation des journées, l'AJBEF se saisit des problématiques juridiques auxquelles sont confrontées les banques et établissements financiers en vue d'y apporter des solutions.

3. Les attentes des journées d'Abidjan 2024

Les thèmes et les sous-thèmes ont été conçus en tenant compte de l'actualité du continent, à savoir : l'état de la réglementation bancaire des différentes zones monétaires, la sécurisation des crédits, la digitalisation, la conformité bancaire, et au-delà les difficultés que rencontrent les juristes de banque dans leur travail au quotidien.

De ces travaux, ressortiront des recommandations et des pistes de réflexion qui feront l'objet de suivi tout le long de l'année. Pour y parvenir, les intervenants devront mettre l'accent sur les aspects pratique et concret des thématiques de sorte à permettre aux participants d'en tirer un bénéfice immédiat pour leur pratique professionnelle.

Les juristes de banque eux-mêmes sont appelés à prendre part activement aux travaux en s'inscrivant dans les différentes commissions ou groupes de travail mais également en prenant en charge des interventions en ligne directe avec leurs compétences professionnelles.

4. Comment contribuer à la réussite des 21^{èmes} journées ?

4.1. Vous êtes professionnel, (non-juriste de banque en poste)

Si vous avez **au moins 10 ans** de pratique professionnel,

Vous désirez contribuer à la sécurisation de l'environnement juridique des banques en Afrique :

- ✚ Faire le choix du sous-thème sur lequel vous souhaitez communiquer ;
- ✚ Joindre une demi-page de note conceptuelle (compréhension du sous-thème et la manière dont vous envisagez l'aborder) ;
- ✚ Joindre un CV.



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

4.2. Vous êtes juriste de banque en poste

Deux possibilités s'offrent à vous :

4.2.1. Pour prendre en charge une communication

Si vous avez **au moins 5 ans** de pratique en banque,

Et si le sujet qui vous intéresse concerne directement votre travail au quotidien :

- ✚ Faire le choix du sous-thème sur lequel vous souhaitez communiquer ;
- ✚ Joindre une demi-page de note (compréhension du sous-thème et la manière dont vous envisagez l'aborder) ;
- ✚ Joindre un CV .

4.2.2. Pour s'inscrire pour toutes les autres contributions (commissions, table ronde, équipe de résolutions et recommandations, comité de suivi des actions)

Les travaux en commissions et autres contributions sont ouverts à tous les participants qui pourront émettre leurs souhaits lors de leur inscription aux journées. Le dossier d'inscription sera soumis au public après la présente phase d'appel à contribution.

5. Rétribution des contributeurs

L'AJBEF est une association bénévole qui dispose de peu de revenus. Elle ne peut donc pas offrir de rémunérations convenables. En revanche, elle offre aux intervenants et à tous les participants un cadre exceptionnel d'enrichissement de tous ordres.

5.1. Pour les professionnels, (non-juriste de banque en poste)

L'AJBEF prendra en charge le voyage et le séjour des intervenants retenus. Ceux qui n'auront pas été retenus pourront bénéficier de conditions d'inscription préférentielles.



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

5.2. Pour les juristes de banque en poste

Pour les postulants retenus, l'AJBEF les exemptera des frais d'inscription. Cependant, le voyage et le séjour resteront à la charge des institutions que représentent lesdits postulants.

6. Les Délais d'exécution

- ✓ **31 août 2024** : Manifestation d'intérêt auprès du comité scientifique
- ✓ **5 septembre 2024** : Réponses directement aux personnes retenues pour les communications
- ✓ **15 octobre 2024** : Réception des communications en power point accompagnées d'un résumé, d'une note biographique et d'une photo
- ✓ **04 novembre 2024** : Diner débat (évènement en prélude aux journées proprement dites)
- ✓ **Du 05 au 07 novembre 2024** : Tenue des journées à Abidjan

Les manifestations d'intérêt et les communications seront reçues dans les délais prévus à l'adresse suivante : ajbef24@gmail.com



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

Projet de programme et Termes de référence

LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE

Maître de cérémonie :

Jour J -1 : Lundi 04 Novembre 2024

De 19H à 22 H

Diner débat : QUELLES PERSPECTIVES POUR LE JURISTE DE BANQUE ?

Accueil du Président AJBEF

Animateur et Modérateur de la soirée :

Communication introductive par

« Du métier du juriste de banque au manager juridique de banque : des exigences de plus en plus nombreuses »

Le principal rôle du juriste de banque ou du conseiller juridique est d'assurer la sécurité juridique de son institution. Ce qui lui impose une bonne connaissance de l'activité bancaire et une proximité avec chacun des services de la banque.

Au fil des crises économiques et financières, avec le développement de la technologie et l'apparition de nouvelles contraintes sociétales et environnementales, la législation bancaire se densifie et se complexifie. De ce fait, les missions du juriste de banque sont de plus en plus nombreuses et complexes.

Par ailleurs, pour assurer pleinement sa mission, le juriste de banque doit-il rester cantonner aux tâches que l'on veut bien lui attribuer au sein de son institution ? Ou au contraire, doit-il chercher à prendre en main « le management juridique » ? Comment y parvenir ?

Ce thème introductif de l'évènement devra permettre aux juristes de banque de prendre conscience de leur fonction, de sorte à en convaincre les autres directions et même la direction générale.



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

Jour 1 : Mardi 05 Novembre 2024

8h30-9h30 : Accueil (inscription, paiement, retrait de dossiers)

9h30-10h30 : Cérémonie d'ouverture

- Allocution de bienvenue de la Présidente de l'antenne de Côte d'Ivoire
- Allocution du Président Afrique
- Allocution du Président de l'APBEF – Côte d'Ivoire
- Allocution du SE du Club des dirigeants de banque et établissement financier
- Allocution du Ministre parrain

10h30- 11h Pause-café (séance photo avec les officiels)

11h - 13 h

Panel 1

L'état actuel de la réglementation bancaire dans les différentes zones monétaires (loi bancaire, LBCFT, Dispositif prudentiel)

L'adoption récente du Conseil des ministres de l'UMOA des nouveaux textes constitue une actualité importante pour les juristes de banque de cette zone. Ceux-ci ont besoin de mettre à jour leur connaissance des textes. Il est également important de faire un point sur la réglementation bancaire dans chacune des zones monétaires des pays dont sont issus les membres de l'AJBEF. Cet exercice qui sera mené pour la première fois s'inscrit dans une logique de droit comparé indispensable pour s'approprier son propre droit mais également pour mieux faire face à la dimension régionale et internationale de l'activité bancaire.

Les présentations synthétiques peuvent être assurées par une personne proche des autorités de régulation ou par des juristes de banque ayant une parfaite connaissance de leur réglementation.



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

10 mn par intervenant

Modérateur :

- Umoa par
- Cemac par
- RDC par
- Guinée par
- Mauritanie par
- Burundi par

Débat : 40 mn

Pause-Déjeuner : 13h -14h

14h - 16 h

Panel 2

Le crédit bancaire : Des sûretés au recouvrement - Exigence de conformité et efficacité du recouvrement

Le crédit est une des activités principales de la banque qui contribue au financement de l'économie des pays et à l'épanouissement des populations. Mais comment continuer à assurer ces fonctions si la banque est sans cesse confrontée à des difficultés de recouvrement malgré la condition quasi systématique de la constitution de sûretés en faveur de celle-ci à l'occasion de chaque financement. Les recommandations de comité de Bâle soumettent d'ailleurs ces sûretés à un certain nombre d'exigences pour les rendre éligibles à être prises en compte dans le calcul de la pondération des risques. En effet, s'il est évident que l'activité du recouvrement



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

de créances est inhérente à celle de l'octroi de crédit, le meilleur moyen de rendre efficace le recouvrement ne réside -t-il pas dans le respect des conditions légales et réglementaires de constitution puis du suivi des sûretés ? Le législateur OHADA pour sa part apporte sa contribution à l'activité du recouvrement en revisitant en octobre dernier l'acte uniforme portant organisation des procédures simplifiées du recouvrement et des voix d'exécution (AUPSRVE).

20 minutes par intervenant

Modérateur :

- « Les sûretés usuelles en banque : conditions d'éligibilité au sens du dispositif prudentiel » par

- « Les apports du nouvel AUPSRVE pour le recouvrement » par

Débat : 1 heure

Jour 2 : Mercredi 06 Novembre 2024

9h- 11 h

Panel 3

Le juriste de banque face à la digitalisation

15 mn par intervenant

En Afrique comme ailleurs, l'accessibilité à internet a révolutionné bien des activités. Le secteur bancaire s'est très vite emparé des nouvelles technologies pour digitaliser ses services et produits. En raison d'un taux de bancarisation faible dans les pays africains, le mobile banking a connu en un temps record une ascension fulgurante sur le continent. Ainsi, alors que l'Afrique est entrée de plein pied dans l'ère du digital depuis plusieurs années, la législation en la matière tarde à s'affirmer. Dans un sous-



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

thème 1, il appartient au juriste de banque d'investiguer sur l'état du droit numérique en Afrique, puis de se poser la question du rôle qui est le sien dans ce nouveau modèle d'activité bancaire.

Cette même révolution technique a induit dans les organisations humaines de nouvelles façons de travailler. Le métier du juriste s'est beaucoup transformé dans certains pays. Les directions juridiques devront réfléchir à la mise en place d'une nouvelle organisation afin de gagner en temps et en sécurité. Le sous-thème 2 pourra être pris en charge efficacement par un informaticien, un concepteur de logiciel ayant une bonne connaissance du fonctionnement de la banque et des métiers du droit. Il peut également être pris en charge par un directeur juridique ayant déjà fait l'expérience d'une direction digitalisée.

Modérateur :

Sous-thème 1 : « De la sécurité juridique des activités bancaires digitalisées »

- « L'état du droit numérique en Afrique » par
- « *Le rôle du juriste dans la digitalisation bancaire (ebanking et mobile banking)* » par

Modérateur :

Sous-thème 2 : « De l'organisation la direction juridique par la digitalisation »
par

Débat : 1 heure

Pause-café : 11h -11h 30

11h 30 – 13h



Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

Panel 4

La conformité bancaire : une fonction assurée par ou avec le juriste

La conformité bancaire encore appelée la Compliance est devenue au fil des années un enjeu majeur de l'activité bancaire. Le non-respect est lourdement sanctionné par les organes de contrôle. Cette fonction désormais connue des banques en Afrique renvoie à plusieurs exigences dont le personnel bancaire y compris le juriste n'est pas toujours au courant. C'est pourquoi, dans un esprit pédagogique, il semble important de définir le cadre général de la conformité bancaire tout en traitant des défis et des enjeux. Ensuite, sans minimiser les autres aspects, le comité scientifique a fait le choix de mettre l'accent sur deux volets essentiels et d'actualité de la conformité bancaire à savoir la Responsabilité sociétale des Entreprises (RSE) et les principes Environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)

Modérateur :

- « **La conformité bancaire : cadre général, défis et enjeux** » par
- « **RSE dans le secteur bancaire : démarche, impacts et contraintes** » par
- « **Les principes ESG : défis et enjeux** » par

Débat : 40 mn

Pause-Déjeuner : 13h -14h



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

14h – 17 h :

Travaux en commissions

L'objectif des travaux en commissions est de **mettre en lumière des difficultés des banques par rapport à chaque sous thème** présenté au cours des journées. Il s'agira pour chaque commission de :

- Relever les difficultés textuelles, structurelles et autres ;
- Proposer des solutions pour améliorer les conditions de travail du secteur bancaire en vue d'un meilleur développement économique.

Chaque commission désignera un rapporteur.

Le rapport de chaque commission sera étayé par des exemples concrets

Commission 1 : La Conformité bancaire

Commission 2 : Les sûretés du crédit bancaire

Commission 3 : Le nouvel AUPSRVE et le recouvrement des créances bancaires

Commission 4 : La digitalisation bancaire et cybersécurité.

Jour 3 JEUDI 07

9h – 11h

Table ronde

Les enjeux de la veille jurisprudentielle pour les banques

La jurisprudence permet de préciser l'application de certains textes de loi et de combler les vides laissés par le législateur. A ne point douter, il s'agit d'une source de droit active. A ce titre, le juriste de banque doit pouvoir, non seulement suivre son évolution mais également y apporter sa contribution. En effet, la tenue d'une veille juridique et jurisprudentielle est une des attributions du juriste de banque. Or, submergé par son quotidien, il y consacre très peu de temps. Ce qui constitue un manquement du juriste préjudiciable à l'environnement juridique dans lequel il exerce. C'est ainsi par exemple



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

que « la jurisprudence de l'arrêté contradictoire du relevé de compte » est passée inaperçue en 2014 avec l'affaire BICICI contre la société EBURNEA qui a un peu plus fait parler d'elle et qui s'est ensuite imposée au fil des années au sein de l'espace OHADA. Les juristes de banque se réveilleront seulement en 2018 à l'occasion de l'affaire BSIC Togo contre la société AGROBOSS.

C'est dire que les juristes de banque se doivent d'être proactifs afin de pouvoir préserver à chaque instant les intérêts juridiques de leur secteur d'activité.

Animation : 45 mn

Animateur :

Un juge du Tribunal de commerce (ou de CA ou de CCJA)

Un professeur de droit bancaire

Un juriste de banque et ou Un avocat

Une personne ressource (étude de jurisprudence)

Débat : 45 mn

Pause café : 11h -11h30

11h 30 – 13h

Commissions : Restitution en séance plénière

Président de séance :

10 mn par Commission

Observations de la salle à l'issue des rapports des commissions : 20 mn

Pause-Déjeuner : 13h -14h



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

Résolutions et recommandations des journées

14h- 15h30 :

Cahier de Résolutions et recommandations des journées /mise en place du comité de suivi des actions

Président de séance :

Présentation du Cahier par

Amendements par la salle point par point

Constitution du comité de suivi avec un mandat de 9 mois.

Le rapport de suivi des actions devra parvenir au secrétariat exécutif au terme du mandat. C'est le Secrétariat exécutif qui poursuit les actions et rend compte aux prochaines journées.

15h30 : Cérémonie de clôture

Au cours de la cérémonie de clôture, une synthèse sera faite en présence des officiels. Cette synthèse devra être synthétique et intégrer les grandes lignes des recommandations.

- Mot d'introduction de la cérémonie de clôture par la Présidente de l'antenne de CI
- Synthèse générale par **(15 à 20 mn)**
- Mot du Président de l'APBEF ou de son représentant



JOURNEES ANNUELLES DU 05 AU 07 NOVEMBRE 2024

ABIDJAN

Thème : **LE MANAGEMENT JURIDIQUE AU SERVICE DE LA DE RENTABILITE ET DE LA PERENNITE DES BANQUES EN AFRIQUE**

- Mot de clôture par le Président AJBEF

NB : En vue d'une bonne organisation des journées, seront reçues en même temps que les inscriptions aux journées, les inscriptions dans les différents travaux (commissions, participation à la table ronde, équipe de résolutions et recommandations, comité de suivi des actions)

Les inscriptions seront confirmées par le comité scientifique en fonction des places disponibles et d'autres critères déterminés par le comité.

Pour toute demande d'informations, écrire à l'adresse suivante : ajbef24@gmail.com)